

港湾海外  
HARBOR OVERSEAS



# 2023 二十国集团 ( G20 )

## 智慧城市排名

以区域融合为导向的智慧城市评估

2023 年 7 月  
中国·北京

---

# 目录

· 引言 .....	02
· 一、方法论 .....	03
· 二、评估对象 .....	04
· 三、评估结论 .....	05
· 感谢 .....	14
· 作者与发布机构 .....	16
· 联合发布机构 .....	16

# 引言

首先，请让我阐述二十国集团（G20）智慧城市排名的起因。《2022 亚洲智慧城市排名》发布后，欧洲和北美读者对它表达了强烈兴趣。因此，我们复用《2023 亚洲智慧城市排名》方法论和权重，对二十国集团成员的城市进行评价。

其次，这套方法论是否有全球普适性？二十国集团成员发展智慧城市的策略不尽相同。例如，“自上而下”的顶层设计原则在亚洲很重要，欧美则强调社区参与原则。但是，当“区域融合”被设定为导向或目标时，智慧城市的规划、建设、投资和运营必然发生在大尺度地理空间上，政府将扮演重要角色。与此同时，我们并没有忽视“自下而上”的原则或本地价值观，例如公民参与是得分项。

第三，期待二十国集团成员以谦逊的精神，引领世界缩小数字鸿沟或人工智能鸿沟。在智慧城市领域，二十国集团成员领先于全球。期待它们为世界和平、繁荣与人文交流做出更大贡献。

最后，欢迎任何城市反馈与交流，力求在未来更准确反映其发展优势。本文不足之处，均归于作者。

陈溪博士

港湾海外创始人

2023 年 7 月于北京

# 01 方法论

基于高可操作性原则，我们建立了 16 个指标，包括：

(1) 数字基础设施：有线和无线网络，区块链，以及包括感知体系、算力与数据融合的数字孪生体系，未来该指标会将城市或行业的通用人工智能（AGI）纳入评价；

(2) 传统基础设施：轨道交通网，无人车（机、船）与交通系统的协同，能源互联网和公共卫生网；

(3) 制度基础设施：政务服务体系，城市应急体系，城市创新体系，多层“规建运”管控体系，数据资本化，鼓励数字合理流动，建设个人隐私数据保护体系以及弥合数字鸿沟。

每个指标按阶梯得分规则（Ladder Scoring Rules）设定评价指南。例如，无线网络包括规模化商用 4G 网络（1 分）、规模化商用 5G 网络（2 分）、规模化商用卫星互联网（3 分）、规模化商用空间量子通信（4 分）；鼓励数字合理流动包括出台国家级或省级鼓励数字合理流动条例（1 分）、出台城市级鼓励数字合理流动条例（2 分）、出台对接高水平国际规则的城市或行业条例（如 GDPR、CPTPP、DEPA 等）（3 分）。

得分证据由 21 个语种的专家予以多轮验证，以尽力保障不同城市接受相对公平的评估。

全球 32 位专家或官员为指标赋予权重。他们来自公共管理与政府事务、国际关系与国际金融、传统基础设施和数字基础设施领域。《2023 亚洲智慧城市排名》和《2023 二十国集团（G20）智慧城市排名》复用权重。

每个指标的得分<sup>1</sup>和权重相乘，再相加得到最终分数。即：最终总分 = 指标得分 \* 指标权重。由于技术进步、行政体制变迁，指标体系和权重每年都会调整或浮动，因此每年得分将不同。

<sup>1</sup> 大多数指标的得分来自 2023 年 6 月之前的信息，少数长期指标的信息可能更早。因为信息技术高速发展，每一项指标都未设置最高分（5 分），为未来的技术和制度的进步留出空间。

## 02 评估对象

本报告评估对象包括 184 个 G20 城市，包括 85 个亚洲城市（其中 44 个中国大陆城市），49 个欧洲城市，32 个美国城市，以及 18 个美洲、非洲和大洋洲城市。

## 03 评估结论

原则上，所有城市按“前 10%，10%-30%，30%-60%，60%-100%”等四个档次予以展示。在分界线上的同分城市可能归入更高一个等级。每个分数段的城市，按字母顺序排列。

### (1) 总分

城市		分数段
巴黎	里昂	前 10%
北京	伦敦	
柏林	米兰	
重庆	莫斯科	
哥本哈根	慕尼黑	
汉堡	纽约	
赫尔辛基	上海	
华盛顿特区	深圳	
旧金山	斯德哥尔摩	

城市		分数段
阿姆斯特丹	罗马	10%-30%
巴尔的摩	洛杉矶	
巴塞罗那	马德里	
波士顿	曼彻斯特	
布拉格	南京	
布鲁塞尔	萨格勒布	
成都	圣保罗	
东京	首尔	
都灵	苏州	
杜塞尔多夫	塔林	
法兰克福	天津	
费城	维也纳	
佛山	武汉	
广州	厦门	
杭州	香港	
横滨	西雅图	
里加	郑州	
里斯本	芝加哥	
里约热内卢		

城市		分数段
奥斯汀	蒙特利尔	30%-60%
布拉迪斯拉伐	密尔沃基	
不来梅	名古屋	
川崎	墨尔本	
大阪	墨西哥城	
达拉斯	南通	
丹佛	宁波	
德班	尼斯	
底特律	匹兹堡	
东莞	千叶	
都柏林	绍兴	
多伦多	神户	
菲尼克斯	圣彼得堡	
釜山	圣路易斯	
福州	坦帕	
格拉斯哥	威尼斯	
嘉兴	维尔纽斯	
京都	温哥华	
开普敦	无锡	
堪萨斯城	夏洛特	
科隆	西安	
昆明	悉尼	
累西腓	新西伯利亚	
利雅得	休斯敦	
卢布尔雅那	盐城	
马耳他*	盐湖城	
迈阿密	亚特兰大	
马赛		

\* 此处马耳他指马耳他共和国，以下同。

城市		分数段
艾哈迈德巴德	拉斯维加斯	60%-100%
安卡拉	连云港	
安特卫普	罗萨里奥	
澳门	卢森堡市	
班加罗尔	鹿特丹	
巴西利亚	麦地那	
贝洛奥里藏特	麦加	
比雷埃夫斯	孟买	
比勒陀利亚	棉兰	
布达佩斯	纳什维尔	
布尔萨	钦奈	
布加勒斯特	泉州	
布宜诺斯艾利斯	仁川	
常州	圣安东尼奥	
车里雅宾斯克	泗水	
大连	索菲亚	
达曼	台北	
大邱	台州	
大田	泰州	
德里	万隆	
俄克拉荷马城	温州	
鄂木斯克	乌鲁木齐	
高雄	下诺夫哥罗德	
哥伦布	辛辛那提	
瓜达拉哈拉	雅典	
海得拉巴	雅加达	
海口	扬州	
呼和浩特	叶卡捷琳堡	
华沙	印第安纳波利斯	
惠州	伊斯坦布尔	
湖州	伊兹密尔	
加尔各答	约翰内斯堡	
江门	肇庆	
杰克逊维尔	镇江	
吉达	中山	
喀山	舟山	
喀什	珠海	

表一 总分排名



## (2) 数字和传统基础设施

城市		分数段
巴尔的摩	华盛顿特区	前 10%
北京	旧金山	
柏林	伦敦	
成都	莫斯科	
都灵	南京	
费城	纽约	
广州	厦门	
杭州	上海	
赫尔辛基	苏州	

城市		分数段
巴黎	马德里	10%-30%
比勒陀利亚	马赛	
波士顿	米兰	
布鲁塞尔	名古屋	
重庆	墨尔本	
大阪	慕尼黑	
底特律	千叶	
东莞	绍兴	
东京	圣路易斯	
杜塞尔多夫	神户	
多伦多	深圳	
法兰克福	斯德哥尔摩	
佛山	维也纳	
哥本哈根	温哥华	
汉堡	武汉	
横滨	无锡	
嘉兴	香港	
京都	悉尼	
里昂	郑州	
里加	芝加哥	
洛杉矶		

城市		分数段
阿姆斯特丹	曼彻斯特	30%-60%
奥斯汀	蒙特利尔	
巴塞罗那	墨西哥城	
巴西利亚	宁波	
布拉格	匹兹堡	
不来梅	泉州	
常州	萨格勒布	
川崎	圣保罗	
达拉斯	圣彼得堡	
丹佛	首尔	
都柏林	台北	
俄克拉荷马城	塔林	
菲尼克斯	坦帕	
釜山	天津	
福州	维尔纽斯	
华沙	威尼斯	
开普敦	夏洛特	
堪萨斯城	西安	
科隆	西雅图	
昆明	休斯敦	
里斯本	盐城	
利雅得	盐湖城	
罗马	亚特兰大	
卢森堡市	叶卡捷琳堡	
马耳他	珠海	
迈阿密		

城市		分数段
艾哈迈德巴德	连云港	60%-100%
安卡拉	里约热内卢	
安特卫普	卢布尔雅那	
澳门	罗萨里奥	
班加罗尔	鹿特丹	
贝洛奥里藏特	麦地那	
比雷埃夫斯	麦加	
布达佩斯	孟买	
布尔萨	棉兰	
布加勒斯特	密尔沃基	
布拉迪斯拉伐	南通	
布宜诺斯艾利斯	纳什维尔	
车里雅宾斯克	尼斯	
大连	钦奈	
达曼	仁川	
大邱	圣安东尼奥	
大田	泗水	
德班	索菲亚	
德里	台州	
鄂木斯克	泰州	
高雄	万隆	
格拉斯哥	温州	
哥伦布	乌鲁木齐	
瓜达拉哈拉	下诺夫哥罗德	
海得拉巴	新西伯利亚	
海口	辛辛那提	
呼和浩特	雅典	
惠州	雅加达	
湖州	扬州	
加尔各答	印第安纳波利斯	
江门	伊斯坦布尔	
吉达	伊兹密尔	
杰克逊维尔	约翰内斯堡	
喀山	肇庆	
喀什	镇江	
拉斯维加斯	中山	
累西腓	舟山	

表二 数字和传统基础设施

### (3) 制度基础设施

城市		分数段
阿姆斯特丹	伦敦	前 10%
巴塞罗那	曼彻斯特	
北京	慕尼黑	
柏林	纽约	
重庆	上海	
东京	深圳	
哥本哈根	首尔	
汉堡	斯德哥尔摩	
赫尔辛基	西雅图	
里约热内卢		

城市		分数段
安特卫普	里斯本	10%-30%
巴尔的摩	卢布尔雅那	
巴黎	罗马	
布拉迪斯拉伐	洛杉矶	
布拉格	马德里	
不来梅	马耳他	
布鲁塞尔	蒙特利尔	
丹佛	米兰	
大田	莫斯科	
德班	萨格勒布	
都柏林	圣保罗	
都灵	苏州	
杜塞尔多夫	塔林	
法兰克福	天津	
旧金山	维也纳	
累西腓	香港	
里昂	新西伯利亚	
里加	芝加哥	

城市		分数段
澳门	名古屋	30%-60%
奥斯汀	墨尔本	
贝洛奥里藏特	墨西哥城	
波士顿	南京	
布宜诺斯艾利斯	南通	
常州	纳什维尔	
成都	宁波	
川崎	尼斯	
大阪	匹兹堡	
达拉斯	千叶	
大连	泉州	
大邱	仁川	
东莞	绍兴	
多伦多	圣安东尼奥	
俄克拉荷马城	圣彼得堡	
费城	神户	
菲尼克斯	台州	
佛山	泰州	
釜山	坦帕	
福州	威尼斯	
格拉斯哥	温哥华	
哥伦布	温州	
瓜达拉哈拉	乌鲁木齐	
广州	武汉	
海口	无锡	
杭州	夏洛特	
横滨	厦门	
华盛顿特区	西安	
呼和浩特	辛辛那提	
惠州	休斯敦	
湖州	盐城	
江门	扬州	
嘉兴	盐湖城	
杰克逊维尔	亚特兰大	
京都	肇庆	
堪萨斯城	郑州	
科隆	镇江	
昆明	中山	
连云港	舟山	
迈阿密	珠海	
密尔沃基		

城市		分数段
艾哈迈德巴德	罗萨里奥	60%-100%
安卡拉	卢森堡市	
班加罗尔	鹿特丹	
巴西利亚	麦地那	
比雷埃夫斯	麦加	
比勒陀利亚	马赛	
布达佩斯	孟买	
布尔萨	棉兰	
布加勒斯特	钦奈	
车里雅宾斯克	圣路易斯	
达曼	泗水	
德里	索菲亚	
底特律	台北	
鄂木斯克	万隆	
高雄	维尔纽斯	
海得拉巴	下诺夫哥罗德	
华沙	悉尼	
加尔各答	雅典	
吉达	雅加达	
喀山	叶卡捷琳堡	
喀什	印第安纳波利斯	
开普敦	伊斯坦布尔	
拉斯维加斯	伊兹密尔	
利雅得	约翰内斯堡	

表三 制度基础设施排名

# 感谢

我们向来自全球的 32 位受邀评价者所提供的技术贡献表示感谢。

## 公共管理与政府事务方向

清华大学公共管理学院院长 朱旭峰教授  
清华大学 - 剑桥大学 - 麻省理工学院未来交通研究中心主任 吴建平教授  
深圳市龙华区政务服务数据管理局局长 朱润酥博士  
中国国际贸易促进委员会河南分会会长 张艳女士  
美国克莱姆森大学水鸟与湿地保护中心主任 James Anderson 教授  
哈萨克斯坦管理经济战略研究院法学院 Sergey Sayapin 教授  
巴基斯坦瓜达尔港港务局前局长 Munir Ahmad Jan 先生  
匈牙利驻华大使馆公使衔经济参赞 Peter Deak 先生

---

## 国际关系与国际金融方向

清华大学战略与安全研究中心主任 达巍教授  
四川大学经济学院讲座教授 庞中英教授  
首钢基金执行董事 高展女士  
深圳综合开发研究院金融与现代产业研究所所长 刘国宏博士  
新加坡南洋理工大学拉惹勒南国际问题研究院 李明江教授  
新加坡政府投资公司经济与投资战略部高级副总裁 Teh Kwee Chin 先生  
香港国际金融学会主席 肖耿教授  
国际金融论坛（北京）副秘书长 申钢先生

### 传统基础设施方向

中国电力建设集团有限公司信息化部主任 吴张建先生

中交第四航务工程勘察设计院有限公司副总经理 廖建航先生

中国铁道建筑集团有限公司第一勘察设计院集团有限公司副总工程师 许红春先生

中国铁道建筑集团有限公司房地产集团信息化管理中心总经理 王玉中先生

沙特阿拉伯塔伊夫大学工程学院 Hamad Almujiabah 教授

印度观察者研究基金会高级研究员 Rumi Aijaz 博士

联合国大学研究员 Erico Przeybilovicz 博士

哈萨克斯坦国立大学地理与环境科学学院院长 Vitaliy Salnikov 教授

---

### 数字基础设施方向

中国信通院智慧城市首席专家 高艳丽女士

中国信通院行业规划首席专家 李小虎先生

中国电信集团有限公司住建事业部副总裁 胡杰先生

中国人民大学信息资源管理学院 安小米教授

迪拜数字管理局战略规划顾问 Okan Geray 博士

阿塞拜疆数字发展与交通部顾问

兼国际电信联盟电信发展部第二研究组副主席 Mushfig Guluyev 先生

奥地利国家技术研究院城市智能实验室主任 Angelos Chronis 博士

沙特阿拉伯 Neom 新城通信与联通部总监 Royce Wee 先生

作者及本报告对他们的政治立场不持任何观点，也不对其政治立场负任何责任。



## 作者与发布机构

陈溪博士是本报告作者。他是地缘政治与技术竞争、智慧城市、企业战略专家。他是港湾海外创始人。他是《亚洲智慧城市排名》、《二十国集团智慧城市排名》和《亚洲智慧城市季评》的创办人。他兼任北京大学中外人文交流研究基地学术委员会委员。他曾任北京市智慧城市规划设计院（筹）院长，支撑北京市政府制定智慧城市政策、规范和评估体系。他曾是南洋理工大学拉惹勒南国际问题研究院高级访问学者，中兴通讯股份有限公司智慧城市研究院院长和战略委员会专家。他曾牵头了巴基斯坦瓜达尔港、北京城市副中心等全球多个智慧城市顶层设计项目。他为“二十国集团（G20）智库峰会（T20）”在内的全球智库贡献约稿评论数十篇。他在大连理工大学和康乃尔大学的国家公派联合培养博士项目中获得博士学位，并在北京大学国际关系学院、科技开发处和北京航空航天大学计算机学院的联合培养项目中完成博士后研究工作（优秀出站）。

[www.harbor-overseas.com](http://www.harbor-overseas.com) | [general@harbor-overseas.com](mailto:general@harbor-overseas.com)

## 联合发布机构

北京大学中外人文交流研究基地是北大唯一一家教育部设立的人文交流综合智库，以“沟通人文，理解世界”为使命。2021年入选宾夕法尼亚大学《全球智库报告》“亚洲最佳智库”（排名第76位，在上榜的中国智库中名列第17位）。

[www.igcu.pku.edu.cn](http://www.igcu.pku.edu.cn) | [igcu@pku.edu.cn](mailto:igcu@pku.edu.cn)



本研究得到

---

北京高校卓越青年科学家计划项目  
( BJJWZYJH01201910001007 )

---

的支持

#### 版权声明

本网站中的商标、插图以及方法论、文字或观点均受法律保护。港湾海外（广州）信息科技有限责任公司是经作者授权的拥有以上所有作品的合法使用权。作者陈溪拥有上述所有作品的著作权等知识产权。未经所有权人许可，不得用于任何商业目的。为个人学习、研究或者欣赏之目的，转载、摘编或利用其他方式使用以上作品，均应注明“来源：港湾海外，2023 二十国集团（G20）智慧城市排名”。违反上述声明者，本公司将追究其相关法律责任。